



The Rise of  
Singapore

匡导球 著

# 星岛崛起

新加坡的  
立国智慧



人民教育出版社

信息技术的发展，让人类步入了沟通无极限的开放时代，世界随之变成了“地球村”，它带来了开阔的视野、活跃的思维、多元的文化……在这个“村落”，人类只有消弭障碍、沟通对话，并且取人之长、补己之短，才能顺应时代发展的潮流，赢得更广阔的发展空间。

改革开放，是永远值得中国历史大书特书的一章，当我们回顾那些曾经为我们带来启示与灵感的国家时，新加坡赫然在列。这是一个充满传奇的岛国，国土面积 714.3 平方公里，远低于中国的任何一个行政省，总人口 531 万，仅相当于中国中等城市人口规模，然而建国不到 50 年的新加坡，人均 GDP 却是中国的 10 倍。从一个贫穷落后的“海城”变成一个持续发展的现代化国家，新加坡像一颗明珠闪烁在南亚南端，屹立于世界民族之林。

1978 年，邓小平访问新加坡，看到新加坡的建设成就，赞叹不  
时任新加坡总理李光耀说：“在中国有更多留守的文人学士，也是说中国的华人能力更强。而新加坡的华人都是从广东、福建来的无寸土、目不识丁的苦力后代。没有可能新加坡能够做到，中国人能做到，或者说不能做得更好。”李光耀的话，深深触动了邓小平。  
2 年，邓小平南方谈话时说：“中国要向新加坡学习，并且要超

时光飞掠，改革开放后的中国与国力昌盛相伴随的，是国民心态的日益自信与豁达。然而，某种已然成为“大国”的心态，一些带有民粹主义色彩的言论，以及面对突发事件时一触即发的亢奋心理一再提醒我们，在看到高楼大厦、车水马龙这些外在表象的同时，如何以一种自信从容、开放平和的国民心态，关注这些现象背后的内在价值，在现阶段仍有重提的必要。

2011年，我有幸参与了“连瀛洲纪念奖学金”项目，赴新加坡学习考察。在三个月的时间内，我体会到观念碰撞的激情与火花，同中之异与异中之同更是耐人寻味。新加坡之所以可以作为中国发展的参照系，起决定性作用的原因，是它独特的历史文化及发展模式。从历史文化看，新加坡华人占总人口的75%，儒家文化是其多元文化的重要组成部分，更容易获得中国人的理解与认同；从发展模式的选择看，新加坡是“威权主义”政治模式下取得廉洁与高效发展的范例，融合了中西方制度的优势，政治生态上更接近中国。因此，新加坡成为中国政府派出官员与学者考察学习最频繁的国家之一，也就顺理成章了。

关于新加坡发展经验的书籍、文献已不鲜见，但这些作品或因作者的学者身份而偏重于学术探讨，或因作者的经历局限而缺乏更开阔的视野，或是时过境迁，缺乏现实观照。如何错开前人的体验与思考成果，带给读者“十足有用”且“视角不同”的信息，是我在新加坡访问学习时考虑最多的问题。作为长期在媒体工作的笔者，我更习惯带着中国的现实问题，去体验和品味这个沟通东西方的国家。时至今日，我个人认为我们对新加坡的解读和学习仍然没有到位：一方面，新加坡的成功主要不在于它的威权主义，不在于它的严刑峻法，而在于高素质的公务员队伍、娴熟的法治手段以及真正的“为民服务”理念；另一方面，我们不仅要学习新加坡的具体做法，更重要的是学习新加坡的锐意进取精神。

当下，中国正处于经济转轨和社会转型的关键时期。经济上，结

构调整放缓，“增长”和“转型”的矛盾仍很突出；政治上，体制改革进入深水区，面临诸多压力；外交上，“和平崛起”的意愿尚没有被外部世界充分理解和接受；社会上，贫富差距日益加大，社会保障体系还不够完善，住房、医疗、养老、教育等诸多民生问题亟待解决；文化上，“价值迷失”已经引发普遍的社会焦虑，“文化软实力”的提升也迫在眉睫；环境资源上，经济发展与资源、环境承载能力之间的矛盾日益突出，发展的可持续性遭遇巨大挑战。

中国与新加坡的差距，不仅表现在经济发展方面，也表现在社会管理、国民素质等精神文明层面。一个“脆弱”岛国所产生的巨大能量，实际上是文化的作用；繁荣的背后，是新加坡人对东西方文化理解、包容和融汇的智慧、胸襟。总之，新加坡的成功，靠的是新加坡人的文化。

诚然，中国和新加坡的国情有明显差异，中国的问题不可能在新加坡一一找到答案，但探索本身，至少表明一种态度。作为从威权到民主的过渡，一个法制化的后威权体制，新加坡对中国有着更多的借鉴意义。邓小平曾说，“新加坡能，中国应当也能”，现在我们可以说，“新加坡能，中国更能”。

鲁迅先生在论述“拿来主义”时这样说：“我们要运用脑髓，放眼光，自己来拿！”这次新加坡之行，我试图立足中国国情，“为我地拿，不亢不卑地拿”。在新加坡，呼吸着海风的味道，我一次陷入沉思：中国梦，需要海纳百川的胆识和智慧。

这姑且算是我“拿来”的心得。是为序。

匡导球

2012年12月16日于金陵寓所

<b>第一章 从“淡马锡”到“四小龙”</b> .....	001
(一) 旧时新加坡 .....	003
(二) 漫漫独立路 .....	006
(三) 奋斗的历程 .....	012
(四) 今日新加坡 .....	018
<b>第二章 “做蛋糕”与“分蛋糕”的哲学</b> .....	022
(一) 转型升级“三级跳” .....	024
(二) 政府的角色 .....	038
(三) “分蛋糕”的艺术 .....	051
(四) 新加坡的经济哲学 .....	061
<b>“非典型”民主制度</b> .....	066
1) 新加坡的政体 .....	069
2) “屹立不倒”的人民行动党 .....	080
3) 廉能政府如何铸就 .....	103
4) 民主的价值 .....	116

<b>第四章 以开放谋和平</b> .....	121
(一)从依附到独立 .....	125
(二)在“巨人”间立足 .....	136
(三)以行动赢尊重 .....	147
(四)和而不同:小国大外交 .....	154
<b>第五章 自力者,他助之</b> .....	157
(一)自力之基——中央公积金 .....	161
(二)自力之要——政府作为 .....	174
(三)二块基石——构建理想家园 .....	182
(四)“理性”的“吝啬” .....	196
<b>第六章 从“儒家价值”到“国家意识形态”</b> .....	202
(一)从“儒家价值”到“共同价值” .....	205
(二)从“文化沙漠”到“文化之都” .....	220
(三)“新加坡价值”前路漫漫 .....	232
<b>第七章 “有教无类”与“因材施教”</b> .....	237
(一)有教无类 .....	240
(二)因材施教 .....	260
(三)“繁荣”与“公平”之路 .....	266
<b>第八章 “花园城市”的前世今生</b> .....	269
(一)绿色的化工重镇 .....	273
(二)新加坡的“资源经” .....	284
(三)环境        个政治问题 .....	294
<b>参考文献</b> .....	298